



ΚΗΦΙΣΙΑ – ΑΘΛΗΤΙΚΗ ΕΝΩΣΗ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΠΛΑΝΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

ΠΑΕ ΚΗΦΙΣΙΑ

Κηφισιά, Μάρτιος 2026

-1-



ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Τα τελευταία χρόνια η έννοια της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης έχει αποκτήσει ιδιαίτερη σημασία για τους σύγχρονους οργανισμούς, καθώς συνδέεται άμεσα με τη βιώσιμη ανάπτυξη, τη διαφάνεια και την υπεύθυνη λειτουργία τους. Στον χώρο του επαγγελματικού ποδοσφαίρου, η κοινωνική υπευθυνότητα δεν αποτελεί απλώς μια συμπληρωματική δραστηριότητα, αλλά ένα ουσιαστικό εργαλείο μέσω του οποίου οι ποδοσφαιρικοί οργανισμοί μπορούν να συμβάλουν θετικά στην κοινωνία.

Η ΠΑΕ Κηφισιά, αναγνωρίζοντας τον σημαντικό κοινωνικό ρόλο που διαδραματίζει το ποδόσφαιρο, έχει ενσωματώσει στη λειτουργία της ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο δράσεων Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης. Μέσω αυτών των δράσεων επιδιώκει να προάγει τις αξίες του αθλητισμού, να ενισχύσει την κοινωνική συνοχή και να δημιουργήσει ένα θετικό αποτύπωμα στην τοπική κοινωνία αλλά και στο ευρύτερο κοινωνικό περιβάλλον.





Η ανάπτυξη του παρόντος στρατηγικού πλάνου αποτελεί μέρος μιας ευρύτερης προσπάθειας της ΠΑΕ Κηφισιά να λειτουργεί ως ένας σύγχρονος, υπεύθυνος και βιώσιμος οργανισμός. Η στρατηγική αυτή ενσωματώνει κοινωνικές, περιβαλλοντικές και διοικητικές αρχές, οι οποίες καθοδηγούν τη λειτουργία της εταιρείας και τις σχέσεις της με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Η φιλοσοφία της ΠΑΕ βασίζεται στην πεποίθηση ότι το ποδόσφαιρο μπορεί να αποτελέσει ισχυρό μέσο κοινωνικής επιρροής και να συμβάλει ενεργά στην προώθηση θετικών κοινωνικών αλλαγών. Μέσα από στοχευμένες πρωτοβουλίες και δράσεις, ο σύλλογος επιδιώκει να ενισχύσει την κοινωνική συμμετοχή, να καταπολεμήσει τις διακρίσεις και να προωθήσει ένα περιβάλλον ίσων ευκαιριών για όλους.

Το στρατηγικό αυτό σχέδιο καλύπτει την περίοδο 2023–2028 και ενσωματώνει τις βασικές κατευθυντήριες γραμμές της Στρατηγικής Ποδοσφαιρικής Βιωσιμότητας 2030 της UEFA. Παράλληλα, λαμβάνει υπόψη τις ανάγκες της τοπικής κοινωνίας, τις ιδιαιτερότητες του ποδοσφαιρικού οργανισμού και τις σύγχρονες περιβαλλοντικές προκλήσεις.

Η ΠΑΕ Κηφισιά αντιλαμβάνεται ότι η επιτυχία ενός ποδοσφαιρικού συλλόγου δεν περιορίζεται αποκλειστικά στις αγωνιστικές επιδόσεις. Αντίθετα, συνδέεται άμεσα με τη συμβολή του στην κοινωνία, την υπεύθυνη διαχείριση των πόρων του και τη δημιουργία ενός θετικού και βιώσιμου περιβάλλοντος για τις επόμενες γενιές.



ΟΡΑΜΑ ΚΑΙ ΒΑΣΙΚΕΣ ΑΞΙΕΣ

Η ΠΑΕ Κηφισιά επιδιώκει να λειτουργεί ως ένας σύγχρονος ποδοσφαιρικός οργανισμός που συνδυάζει την αθλητική ανάπτυξη με την κοινωνική υπευθυνότητα. Στόχος της είναι να αξιοποιεί τη δυναμική και τη δημοφιλία του ποδοσφαίρου ως εργαλείο προώθησης θετικών κοινωνικών αξιών.

Το όραμα της ΠΑΕ είναι η δημιουργία ενός οργανισμού που συμβάλλει ενεργά στη βιώσιμη ανάπτυξη της κοινωνίας, ενισχύοντας τη συνεργασία με την τοπική κοινότητα και προωθώντας δράσεις που προάγουν την ισότητα, την αλληλεγγύη και τον σεβασμό.

Οι βασικές αξίες που διέπουν τη λειτουργία του συλλόγου είναι:

Σεβασμός

Σεβασμός προς τον άνθρωπο, το περιβάλλον, τους φιλάθλους και όλους όσοι συμμετέχουν στο ποδόσφαιρο.

Ισότητα

Διασφάλιση ίσων ευκαιριών συμμετοχής στον αθλητισμό ανεξαρτήτως φύλου, καταγωγής, θρησκείας ή κοινωνικής προέλευσης.

Συνεργασία

Ενίσχυση της συνεργασίας με κοινωνικούς φορείς, εκπαιδευτικά ιδρύματα και οργανισμούς για την ανάπτυξη κοινών δράσεων.

Διαφάνεια και υπευθυνότητα

Λειτουργία με υπευθυνότητα και διαφάνεια σε όλες τις δραστηριότητες του συλλόγου.

Βιωσιμότητα

Υιοθέτηση πρακτικών που συμβάλλουν στην προστασία του περιβάλλοντος και στη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα του οργανισμού.



ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ

Η ΠΑΕ Κηφισιά αναπτύσσει και εφαρμόζει μια ολοκληρωμένη πολιτική Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης με στόχο την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής και τη δημιουργία ενός θετικού κοινωνικού αποτυπώματος.

Η πολιτική αυτή περιλαμβάνει ένα σύνολο δράσεων που απευθύνονται στους εργαζόμενους, στους φιλάθλους, στους συνεργάτες, στους προμηθευτές και στην ευρύτερη κοινωνία.

Οι βασικοί άξονες της πολιτικής αυτής είναι:

- προώθηση κοινωνικών δράσεων και πρωτοβουλιών
- υποστήριξη ευάλωτων κοινωνικών ομάδων
- προστασία του φυσικού περιβάλλοντος
- ενίσχυση της εκπαίδευσης και της γνώσης
- προώθηση των αξιών του αθλητισμού

Μέσω της υλοποίησης αυτών των δράσεων, η ΠΑΕ επιδιώκει να συμβάλλει ουσιαστικά στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών και στην ανάπτυξη της τοπικής κοινωνίας.





ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΠΛΑΝΟ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Το Στρατηγικό Πλάνο Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης της ΠΑΕ Κηφισιά για την περίοδο 2023–2028 αποτελεί ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα δράσεων και πρωτοβουλιών που στοχεύουν στη βιώσιμη ανάπτυξη του συλλόγου.

Το σχέδιο αυτό ευθυγραμμίζεται με τις αρχές της βιωσιμότητας στον αθλητισμό και λαμβάνει υπόψη τις διεθνείς πρακτικές που εφαρμόζονται στον χώρο του επαγγελματικού ποδοσφαίρου.

Η υλοποίηση του στρατηγικού πλάνου βασίζεται σε συγκεκριμένους πυλώνες δράσης, οι οποίοι καλύπτουν βασικούς τομείς κοινωνικού και περιβαλλοντικού ενδιαφέροντος.

Για τον σχεδιασμό, τον συντονισμό και την παρακολούθηση της εφαρμογής των δράσεων έχει οριστεί υπεύθυνη Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης η κα Κωνσταντίνα Μαργαρίτη, η οποία συνεργάζεται με τη διοίκηση και τα επιμέρους τμήματα της ΠΑΕ για την αποτελεσματική υλοποίηση των πρωτοβουλιών.

Η συνεχής αξιολόγηση των δράσεων και η προσαρμογή τους στις ανάγκες της κοινωνίας αποτελούν βασικά στοιχεία της στρατηγικής του συλλόγου.



ΠΥΛΩΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ

Η στρατηγική της ΠΑΕ Κηφισιά για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη οργανώνεται γύρω από ένα σύνολο βασικών πυλώνων δράσης. Οι πυλώνες αυτοί καθορίζουν το πλαίσιο μέσα στο οποίο σχεδιάζονται και υλοποιούνται οι κοινωνικές, εκπαιδευτικές και περιβαλλοντικές πρωτοβουλίες του συλλόγου.

Κάθε πυλώνας συνδέεται με συγκεκριμένους στόχους, δράσεις και συνεργασίες, με σκοπό την ενίσχυση του κοινωνικού ρόλου του ποδοσφαίρου και τη δημιουργία ουσιαστικών δεσμών με την τοπική κοινωνία.

Οι βασικοί πυλώνες της στρατηγικής είναι οι εξής:

Πυλώνας 1 – Ισότητα και Κοινωνική Ένταξη

Η ΠΑΕ Κηφισιά προωθεί ενεργά την ισότητα και την κοινωνική ένταξη μέσα από ένα σύνολο πολιτικών και δράσεων που αποσκοπούν στη διασφάλιση ίσων ευκαιριών για όλους.

Ο σύλλογος επιδιώκει να δημιουργήσει ένα περιβάλλον στο οποίο όλοι οι άνθρωποι, ανεξάρτητα από την εθνικότητα, το φύλο, τη θρησκεία, την κοινωνική προέλευση ή οποιοδήποτε άλλο χαρακτηριστικό, αισθάνονται ευπρόσδεκτοι και ασφαλείς.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΠΑΕ:

ενθαρρύνει τη συμμετοχή διαφορετικών κοινωνικών ομάδων στις δραστηριότητές της

προωθεί δράσεις ευαισθητοποίησης για θέματα ισότητας

συνεργάζεται με κοινωνικούς και εκπαιδευτικούς φορείς για την ανάπτυξη κοινών προγραμμάτων

Η ισότητα και η ένταξη αποτελούν βασικές αρχές λειτουργίας του συλλόγου και ενσωματώνονται σε όλες τις δραστηριότητές του.



Πυλώνας 2 – Καταπολέμηση του Ρατσισμού και των Διακρίσεων

Η ΠΑΕ Κηφισιά εφαρμόζει πολιτική μηδενικής ανοχής απέναντι σε κάθε μορφή ρατσισμού ή διάκρισης.

Το ποδόσφαιρο έχει τη δύναμη να ενώνει ανθρώπους από διαφορετικά κοινωνικά και πολιτισμικά περιβάλλοντα. Για τον λόγο αυτό, ο σύλλογος αναλαμβάνει ενεργό ρόλο στην προώθηση του σεβασμού και της αποδοχής της διαφορετικότητας.

Οι δράσεις της ΠΑΕ περιλαμβάνουν:

- καμπάνιες ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης

- εκπαιδευτικά προγράμματα για ποδοσφαιριστές και προσωπικό

- συνεργασία με φορείς και οργανισμούς που δραστηριοποιούνται στην καταπολέμηση των διακρίσεων

Η δημιουργία ενός ασφαλούς και υγιούς αθλητικού περιβάλλοντος αποτελεί βασική προτεραιότητα για τον σύλλογο.

Πυλώνας 3 – Προστασία και Ευημερία Παιδιών και Νέων

Η ανάπτυξη και η προστασία των παιδιών και των νέων που συμμετέχουν στις δραστηριότητες της ΠΑΕ αποτελεί βασικό στοιχείο της κοινωνικής πολιτικής του συλλόγου.

Η ΠΑΕ Κηφισιά επιδιώκει να παρέχει ένα ασφαλές και υποστηρικτικό περιβάλλον στο οποίο τα παιδιά μπορούν να αναπτύξουν τις αθλητικές και κοινωνικές τους δεξιότητες.



Για τον σκοπό αυτό εφαρμόζονται:

πολιτικές προστασίας ανηλίκων
διαδικασίες ελέγχου και αξιολόγησης προσωπικού
εκπαιδευτικά προγράμματα για την προώθηση των αξιών του
αθλητισμού

Η προστασία των δικαιωμάτων των παιδιών αποτελεί θεμελιώδη αρχή
λειτουργίας της ΠΑΕ.

Πυλώνας 4 – Ποδόσφαιρο για Όλους

Η ΠΑΕ Κηφισιά πιστεύει ότι το ποδόσφαιρο πρέπει να είναι προσβάσιμο σε
όλους τους ανθρώπους ανεξαρτήτως φυσικών ικανοτήτων, κοινωνικών
συνθηκών ή προσωπικών χαρακτηριστικών.

Στο πλαίσιο αυτό ο σύλλογος αναπτύσσει πρωτοβουλίες που ενθαρρύνουν τη
συμμετοχή στον αθλητισμό ανθρώπων από διαφορετικά κοινωνικά
περιβάλλοντα.

Οι δράσεις αυτές περιλαμβάνουν:

διοργάνωση φιλικών αγώνων κοινωνικού χαρακτήρα
συνεργασίες με κοινωνικές δομές και οργανισμούς
προγράμματα αθλητικής συμμετοχής για ευάλωτες ομάδες

Στόχος είναι η ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής μέσω του αθλητισμού.



Πυλώνας 5 – Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα

Η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί σημαντικό μέρος της στρατηγικής βιωσιμότητας της ΠΑΕ Κηφισιά.

Ο σύλλογος επιδιώκει να μειώσει το περιβαλλοντικό του αποτύπωμα μέσα από την εφαρμογή πρακτικών που προάγουν την ορθολογική χρήση των πόρων και την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος.

Μεταξύ άλλων, υλοποιούνται δράσεις που αφορούν:

- την ανακύκλωση και τη διαχείριση απορριμμάτων

- τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας

- την ενίσχυση της περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης των φιλάθλων

Η περιβαλλοντική υπευθυνότητα αποτελεί βασική προϋπόθεση για τη βιώσιμη λειτουργία του συλλόγου.

Πυλώνας 6 – Υπεύθυνος Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης

Για την αποτελεσματική υλοποίηση της στρατηγικής κοινωνικής ευθύνης, η ΠΑΕ Κηφισιά έχει ορίσει υπεύθυνη Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης την κα Κωνσταντίνα Μαργαρίτη.

Η αρμοδιότητα της υπεύθυνης ΕΚΕ περιλαμβάνει:

- τον σχεδιασμό των κοινωνικών δράσεων

- τον συντονισμό των συνεργασιών με κοινωνικούς φορείς

- την παρακολούθηση της υλοποίησης των προγραμμάτων

Η παρουσία υπεύθυνου ΕΚΕ διασφαλίζει τη συστηματική και οργανωμένη ανάπτυξη των δράσεων κοινωνικής υπευθυνότητας.



Πυλώνας 7 – Δράσεις για Άτομα με Αναπηρία

Η ΠΑΕ Κηφισιά αναγνωρίζει τη σημασία της ισότιμης συμμετοχής των ατόμων με αναπηρία στον αθλητισμό και στηρίζει ενεργά πρωτοβουλίες που ενισχύουν την προσβασιμότητα.

Οι δράσεις που υλοποιούνται περιλαμβάνουν:

βελτίωση της προσβασιμότητας των εγκαταστάσεων

παροχή κινήτρων για την παρακολούθηση αγώνων

συνεργασία με οργανισμούς που υποστηρίζουν άτομα με αναπηρία

Στόχος είναι η δημιουργία ενός περιβάλλοντος όπου όλοι οι φίλαθλοι μπορούν να απολαμβάνουν το ποδόσφαιρο χωρίς περιορισμούς.

Πυλώνας 8 – Επικοινωνία και Ευαισθητοποίηση

Η προβολή των δράσεων κοινωνικής ευθύνης αποτελεί βασικό εργαλείο για την ενίσχυση της κοινωνικής ευαισθητοποίησης.

Η ΠΑΕ Κηφισιά αξιοποιεί τα μέσα επικοινωνίας και τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης για την ενημέρωση του κοινού σχετικά με τις πρωτοβουλίες της.

Η προβολή των δράσεων συμβάλλει:

στην ενημέρωση των φιλάθλων

στην ενίσχυση της συμμετοχής της κοινωνίας

στη διάδοση θετικών κοινωνικών μηνυμάτων



Πυλώνας 9 – Εκπαιδευτικές Πρωτοβουλίες και Υποτροφίες

Η ΠΑΕ Κηφισιά θεωρεί ότι η εκπαίδευση αποτελεί βασικό παράγοντα προσωπικής ανάπτυξης για τους νέους αθλητές.

Στο πλαίσιο αυτό έχει αναπτύξει συνεργασία με το **Μητροπολιτικό Κολλέγιο**, με στόχο την υποστήριξη της εκπαιδευτικής πορείας των αθλητών των ακαδημιών.

Μέσα από τη συνεργασία αυτή:

παρέχονται δυνατότητες υποτροφιών

ενισχύεται η ακαδημαϊκή εκπαίδευση των νεαρών αθλητών

δημιουργούνται ευκαιρίες πρακτικής άσκησης και επαγγελματικής εμπειρίας

Η σύνδεση του αθλητισμού με την εκπαίδευση αποτελεί σημαντικό στοιχείο της φιλοσοφίας του συλλόγου.

Πυλώνας 10 – Ποδόσφαιρο και Γυναίκα

Η ΠΑΕ Κηφισιά υποστηρίζει ενεργά την ανάπτυξη του γυναικείου ποδοσφαίρου και προωθεί τη συμμετοχή των γυναικών στον χώρο του αθλητισμού.

Η γυναικεία ομάδα της Κηφισιάς αγωνίζεται στην Α' Εθνική Κατηγορία του πρωταθλήματος της ΕΠΣΓ, ενώ παράλληλα ο σύλλογος επενδύει στην ανάπτυξη των τμημάτων υποδομής κοριτσιών.

Η αρχηγός της ομάδας, Χαρά Δημητρίου, συμμετέχει ενεργά σε δράσεις ενημέρωσης και εκδηλώσεις που αφορούν την προώθηση του γυναικείου ποδοσφαίρου και την ενίσχυση της ισότητας στον αθλητισμό, ως ambassador της ομάδας μας.

Μέσα από τέτοιες πρωτοβουλίες, η ΠΑΕ Κηφισιά επιδιώκει να συμβάλει στη σταδιακή ανάπτυξη και αναγνώριση του γυναικείου ποδοσφαίρου στην Ελλάδα.