



Π.Α.Ε. ΚΗΦΙΣΙΑ – ΑΘΛΗΤΙΚΗ ΕΝΩΣΗ

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΠΛΑΝΟ

ΚΗΦΙΣΙΑ, ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ 2023

*Κερδίζεις τα προς το ζην
από αυτά που παίρνεις.
Κερδίζεις τη ζωή
από αυτά που δίνεις.
Ούνστον Τσώρτσιλ*

Εισαγωγή

Τις τελευταίες δεκαετίες η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη έχει καταστεί σημαντικό μέρος των δραστηριοτήτων των εταιριών και ουσιαστικά πλέον αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι στην λειτουργία τους. Η ΠΑΕ Κηφισιά, με οδηγό την ιστορία της ομάδας και αναγνωρίζοντας την ευθύνη που της αναλογεί απέναντι στην κοινωνία, στο περιβάλλον και στους φιλάθλους της, έχει σχεδιάσει και πραγματοποιεί ένα σημαντικό πρόγραμμα Κοινωνικής Ευθύνης. Οφείλουμε να στρέψουμε την προσοχή μας πέραν των μετόχων, πελατών, εργαζομένων και να συμπεριλάβουμε στις εταιρικές μας αποφάσεις και άλλους συμμετόχους όπως την κοινότητα και το περιβάλλον.

Η ΠΑΕ Κηφισιά θεωρεί ότι ο ρόλος του ποδοσφαίρου – αθλητισμού – στην τοπική και ευρύτερη κοινωνία είναι σημαντικός και κάθε δράση της φέρει κοινωνικό αποτύπωμα, έχει θέσει την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη ως αναπόσπαστο και βασικό στοιχείο του στρατηγικού της σχεδιασμού. Στόχος της είναι η δημιουργία και υλοποίηση ενός συνόλου βέλτιστων και στοχευμένων πρακτικών σε κάθε επίπεδο λειτουργίας της. Για την Κηφισιά, η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη προβλέπει τη μέριμνα για την κατά το δυνατόν ικανοποίηση των προσδοκιών όλων των ενδιαφερόμενων μερών (πελατών, εργαζομένων, μετόχων, προμηθευτών, τοπικών κοινωνιών κ.λπ.), με τρόπο εξισορροπητικό, προς όφελος της κοινωνίας και της Επιχείρησης, σύμφωνα και με την πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης της εταιρείας.

Το Στρατηγικό Πλάνο της Εταιρείας μας, βασιζόμενο στην πίστη μας ότι «οι επιχειρήσεις οφείλουν να αφιερώνουν μέρος των οικονομικών τους πόρων σε πράξεις προς όφελος της κοινωνίας, στα πλαίσια της οποίας δραστηριοποιούνται», προσεγγίζει την ΕΚΕ μέσα από το προσωπικό της φίλτρο, σύμφωνα με α) το μέγεθος (επίπεδο εργαζομένων και προμηθευτών), β) τομέα λειτουργίας, γ) χρόνια λειτουργίας, δ) τοποθεσία και ε) γεωγραφική κάλυψη.

Το Στρατηγικό Πλάνο επίσης βασίζεται σε αρχές που πηγάζουν από ένα γενικότερο πλαίσιο ηθικής και έχουν αποδεχθεί τα ενδιαφερόμενα μέρη της Εταιρείας. Ο συνδυασμός των στοιχείων «περιβάλλον», «κουλτούρα» & «εταιρική αποστολή» αποτελεί τη βάση ανάπτυξης των αρχών Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, ως σύνολο

διατυπωμένων και ακολουθούμενων αρχών συμπεριφοράς μέσω του οποίου υποστηρίζονται οι εταιρικοί στόχοι, οι διαδικασίες και οι πρακτικές. Στηρίζεται σε αρχές και αξίες που χαρακτηρίζουν τον πολιτισμό της κάθε κοινωνίας, και οι οποίες είναι: ο σεβασμός προς τον άνθρωπο, ο σεβασμός προς το περιβάλλον και η βελτίωση του βιοτικού επιπέδου και της ποιότητας ζωής και κυρίως στην αρχή της «υπευθυνότητας». Ακόμη, η Π.Α.Ε. Κηφισιά προσανατολίζεται σε τέσσερις βασικές περιοχές πρωτοβουλιών της ΕΚΕ και συγκεκριμένα την επιχειρηματική ηθική, την περιβαλλοντική υπευθυνότητα, την κοινωνική υπευθυνότητα και τις προσεγγίσεις των συμμετοχών.

Το Στρατηγικό Πλάνο της ΠΑΕ Κηφισιά θα βασιστεί σε πυλώνες και σκοπός του είναι μέσω της ανάληψης υπεύθυνων πρωτοβουλιών και εφαρμόζοντας συγκεκριμένες πολιτικές να επιτευχθεί παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών στους φιλάθλους της, να διαχειριστεί το αποτύπωμα που αφήνει στις τοπικές κοινωνίες και το περιβάλλον και να επιτύχει την ανάπτυξή της, προς όφελος της κοινωνίας και των εργαζομένων.

Ακόμη, επιδίωξη της Εταιρείας μας είναι η δημιουργία ενός βιώσιμου οργανισμού (sustainable organization) μέσα από διαδικασίες και πρωτοβουλίες εκμεταλλεζόμενη τη δύναμη του πιο δημοφιλούς αθλήματος στην γραμμή της επίλυσης των περιβαλλοντικών προβλημάτων και κάνοντας συμμάχους που θα στοχεύουν στην επίλυση της κλιματικής αλλαγής.

Τέλος, δηλώνεται απερίφραστα ότι η Εταιρεία συμμορφώνεται απόλυτα με την ***Στρατηγική Ποδοσφαιρικής Βιωσιμότητας 2030 της UEFA καθώς και τις κατευθυντήριες γραμμές της.***

Κηφισιά – Αθλητική Ένωση Ποδοσφαιρική Ανώνυμη Εταιρεία

Πολιτική

Με την εφαρμογή των πρακτικών Κοινωνικής Υπευθυνότητας επιτυγχάνεται η δημιουργία μίας αμφίδρομης σχέσης με οφέλη για όλους τους συμμετέχοντες. Ένα τέτοιο πλέγμα κοινωνικής δράσης συμπεριλαμβάνει μετόχους, προμηθευτές, εργαζόμενους αλλά και το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο στο οποίο δραστηριοποιούμαστε.

Η προστασία του περιβάλλοντος, η προσφορά στον άνθρωπο, την παιδεία και τον πολιτισμό, μέσα από μία σειρά δράσεων οικονομικής υποστήριξης και εθελοντικών πράξεων, αποτελούν τις βασικές «επενδύσεις» της Εταιρείας μας.

Το πλαίσιο των δράσεων που εμείς αναγνωρίζουμε ως σημαντικά και απαραίτητα για τη μακροπρόθεσμη ευρωστία της Εταιρείας μας μέσα στην κοινωνία, κινείται στους παρακάτω άξονες:

- Επένδυση στο ανθρώπινο δυναμικό μας,
- Αναδιοργάνωση της λειτουργίας της εταιρίας με τρόπο κοινωνικά υπεύθυνο,
- Προστασία του περιβάλλοντος,
- Σεβασμό στα ανθρώπινα δικαιώματα,
- Προσφορά σε ομάδες ανθρώπων κοινωνικά αποκλεισμένες,
- Συμβολή στην ανάπτυξη του πολιτισμού.

Όραμα

Στόχος μας είναι η ανάληψη ρόλου ευθύνης με κοινωνικό και περιβαλλοντικό πρόσημο με όραμα ένα πιο βιώσιμο μέλλον για όλους και φροντίδα για τις μελλοντικές γενιές μέσα από τη δημιουργία φυσικών δεσμών που έχει χτίσει και συνεχίζει να αναπτύσσει με τους φιλάθλους, το περιβάλλον, τους ανθρώπους μας, με την Ελλάδα, και φυσικά με τον αθλητισμό αλλά και μέσα από τις αξίες που η Εταιρεία προωθεί και στηρίζει.

Σύνθημα



Στρατηγικό Πλάνο

Με το Στρατηγικό Πλάνο δημιουργείται ένα νέο πρότυπο χάραξης στρατηγικής για το χρονικό διάστημα 2023-2026 και περιλαμβάνει ένα ευρύ πλέγμα δράσεων και συνεργασιών σε τομείς κοινού ενδιαφέροντος και πεδίων παρέμβασης και σε συμφωνία με την Στρατηγική Ποδοσφαιρικής Βιωσιμότητας 2030 της UEFA και τις κατευθυντήριες γραμμές της. Οι δράσεις του παρόντος Πλάνου εντάσσονται σε δέκα πυλώνες, όπως αυτοί διαμορφώθηκαν. Οι δράσεις αναλύονται περαιτέρω σε έργα και ενέργειες με σαφές χρονοδιάγραμμα.

Πυλώνας 1: Ισότητα και Ένταξη.

Στόχος μας είναι να είμαστε ο πιο ανοιχτός και χωρίς αποκλεισμούς ποδοσφαιρικός σύλλογος, διασφαλίζοντας ότι παρέχουμε ίσες ευκαιρίες για όλους όσους σχετίζονται με την ΠΑΕ Κηφισιά.

Πυλώνας 2: Καταπολέμηση του Ρατσισμού.

Η ΠΑΕ Κηφισιά εφαρμόζει πολιτική μηδενικής ανοχής έναντι του ρατσισμού. Στοχεύει στη δημιουργία και διατήρηση ενός περιβάλλοντος για τους ποδοσφαιριστές, το προσωπικό και τους φιλάθλους, απαλλαγμένο από φυλετική διάκριση, παρενόχληση, κακοποίηση και βία.

Πυλώνας 3: Προστασία και Ευημερία παιδιών και νέων.

Η ΠΑΕ Κηφισιά δεσμεύεται να προστατεύει και να προωθεί την ευημερία όλων των παιδιών ανεξάρτητα από το φύλο, τη φυλή, την αναπηρία, τη θρησκεία ή την ηλικία τους.

Πυλώνας 4: Ποδόσφαιρο για ανθρώπους κάθε ικανοτήτων/δεξιοτήτων.

Η ΠΑΕ Κηφισιά προσανατολίζεται στον σχεδιασμό, εφαρμογή και υλοποίηση δράσεων που θα προσεγγίζουν ανθρώπους ανεξαρτήτως δεξιοτήτων και ικανοτήτων για συμμετοχή.

Πυλώνας 5: Προστασία του περιβάλλοντος.

Η ΠΑΕ Κηφισιά είναι αφοσιωμένη στην ελαχιστοποίηση του αντίκτυπου που έχει ο σύλλογος στο περιβάλλον. Εξαιτίας αυτού, ο σύλλογος δεσμεύεται να λάβει μέτρα όπου είναι εφικτό για να ελαχιστοποιήσει τυχόν αρνητικές επιπτώσεις που μπορεί να έχουμε στο περιβάλλον. Δημιουργία βιώσιμου οργανισμού (sustainable organization).

Πυλώνας 6: Υπεύθυνος Κοινωνικής Ποδοσφαιρικής Ευθύνης

Για την οργάνωση, τον προγραμματισμό, τον σχεδιασμό και τον έλεγχο υλοποίησης του Στρατηγικού Πλάνου ορίστηκε από το Δ.Σ. της Εταιρείας ως Υπεύθυνος ο κ. Παναγιώτης Κατσαρός (από την περίοδο 2022-23).

Πυλώνας 7: Σχέδιο Δράσης για Άτομα Α.με.Α.

Σε συνδυασμό με τον Πυλώνα 4 έχει δημιουργηθεί αντίστοιχο Σχέδιο Δράσης για Άτομα Α.με.Α. (από την περίοδο 2022-23).

Πυλώνας 8: Προβολή Δράσεων και Παρεμβάσεων στα Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης

Ενημέρωση μέσω των λογαριασμών της Εταιρείας στα Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης με σκοπό την κινητοποίηση, ευαισθητοποίηση και συμμετοχή στις και για τις δράσεις μας.

Πυλώνας 9: Σχεδιασμός πολιτικής παροχών-υποτροφιών.

Δημιουργία υποτροφιών σε αθλητές τις ακαδημίας και γενικότερα αθλητών σωματείων που δραστηριοποιούνται στην περιοχή της Εταιρείας, για σπουδές και ακαδημαϊκή εξέλιξη (από την περίοδο 2025-2006).

Πυλώνας 10: Ποδόσφαιρο και Γυναίκα.

Ενέργειες, πρωτοβουλίες και δράσεις με σκοπό την ενεργοποίηση και μεγαλύτερη συμμετοχή της γυναίκας στην ποδοσφαιρική δραστηριότητα (εργαζόμενη, φίλαθλος κλπ.) Στόχος η δημιουργία γυναικείας ομάδας (από την περίοδο 2023-24).

Γενικότερες Δράσεις με Άμεση Εφαρμογή και Υλοποίηση:

- ✓ Επισκέψεις σε Ειδικά Σχολεία.
- ✓ Επισκέψεις σε Ορφανοτροφεία, Οικοτροφεία.
- ✓ Επισκέψεις σε Σχολεία και χώρους φιλοξενίας ανθρώπων διαφορετικών ικανοτήτων (π.χ. τυφλών κλπ).
- ✓ Δενδροφυτεύσεις/Αναδασώσεις.
- ✓ Συμμετοχή σε καταχωρημένες κοινωνικές δράσεις.
- ✓ Παρουσία Διασωστών στις κερκίδες.
- ✓ Συνεργασία με τοπικούς, δημοτικούς & διαδημοτικούς φορείς: βοήθεια στην επίλυση θεμάτων και προβλημάτων που αφορούν τις τοπικές και ευρύτερες κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται η ΠΑΕ.
- ✓ Τοποθέτηση ειδικών κάδων ανακύκλωσης στο γήπεδο, στο προπονητικό και στα Γραφεία της Εταιρείας.
- ✓ Καμπάνιες για την διάδοση των δράσεων κατά την διάρκεια των αγώνων.
 - ✓ Οργάνωση αγώνων επίδειξης με συμμετοχή διαφόρων κοινωνικών ομάδων και ανθρώπων με ιδιαίτερες ικανότητες (π.χ. εθνική αστέγων, ομάδες προσφύγων κλπ).